

---



**REPUBLIKA E SHQIPËRISË**  
**UNIVERSITETI "EQREM ÇABEJ" GJIROKASTËR**  
**FAKULTETI EKONOMIK**

Nr. 677 Prot

Gjirokastër, më 18.12.2019

**Lënda:** Përcjellje e Vendimit Nr. 03 datë 18.12.2019 të Dekanit për Miratimin e Planit Srtategjik të Zhvillimit të F.E.

**REKTORIT TË UNIVERSITETIT  
"EQREM ÇABEJ"**

1. Bashkangjitur po ju përcjellim vendimin Nr. 03 datë 18.12.2019 për miratimin e Planit Stategjik të Zhvillimit të Fakultetit Ekonomik.

Duke ju falenderuar për bashkëpunimin,

Zv/ DEKAN



  
**REPUBLIKA E SHQIPËRISË**  
**UNIVERSITETI "EQREM ÇABEJ" GJIROKASTËR**  
**FAKULTETI EKONOMIK**

Nr. 67 Prot

Gjirokastër, më 18.12.2019

**V E N D I M**

Nr. 03 , datë 18.12.2019

**PËR**  
**MIRATIMIN E PLANIT STRATEGJIK TË ZHVILLIMIT TË F.E.**

Mbështetur në ligjin 80/2015 "Për Arsimin e Lartë dhe Kërkimin Shkencor në Institucionet e Arsimit të Lartë në Republikën e Shqipërisë" neni 43 pika 3 dhe në Statutin e Universitetit "E.Çabej" neni 20 pika 5, Dekanati i Fakultetit Ekonomik në mbledhjen e tij të datës 18.12.2019:

**VENDOSI**

1. Të miratojë Planin Strategjik të Zhvillimit të F.E (bashkëlidhur).

2. Ky vendim hyn në fuqi menjëherë.





---

REPUBLIKA E SHQIPËRISË  
UNIVERSITETI “EQREM ÇABEJ”  
GJIROKASTËR  
FAKULTETI EKONOMIK

**STRATEGJIA  
E ZHVILLIMIT TË  
FAKULTETIT  
EKONOMIK**

**PËR PERIUDHËN  
2020 - 2025**



## PËRMBAJTA

1. HYRJE.....	3
2. NJË HISTORIK I SHKURTËR .....	4
3. MISIONI, VIZIONI DHE PRIORITETET STRATEGJIKE.....	5
4. RISTRUKTURIMI I PROGRAMeve EKZISTUESE TË STUDIMIT DHE HAPJE PROGRAMESH TË REJA.....	7
5. MËSIMDHËNIA DHE TË NXËNIT .....	8
6. KËRKIMI DHE STUDIMET SHKENCORE.....	10
7. LIDHJET KOMUNITARE DHE KOMBËTARE .....	15
8. ANALIZA SWOT .....	16



## 1. HYRJE

Suksesin e transformimit të arsimit sipas modeleve të sotme më të përparuara e garanton zhvillimi dhe institucionalizimi i politikave arsimore, modelet bashkëkohore të mësimdhënies dhe mësimnxënies. Masat për transformimin e sistemit arsimor kanë synuar ristrukturimin dhe modernizimin edhe të Arsimit të Lartë.

Në këtë kuadër edhe Fakulteti Ekonomik pranë Universitetit “Eqrem Çabej” ka bërë përpjekje për t’ju bashkëngjitur këtyre zhvillimeve, duke qenë i hapur kundrejt ideve të reja bashkëkohore, hartimit dhe zbatimit të programeve të përparuara për zhvillimin e shoqërisë, duke nxitur ambicjet profesionale dhe angazhimet e mirëfillta pedagogjike e shkencore.

Përfshirja ne procesin e Bolonjes ka bere qe Fakulteti Ekonomik te reflektojë e përsosi ndryshime ne strukture dhe përbajtje. Stafi akademik po behet gjithnjë e me i kualifikuar dhe është rritur ndjeshëm bashkëpunimi i Fakultetit Ekonomik me partnere brenda e jashtë vendit.

Hartimi, menaxhimi dhe zbatimi i këtij Plani – Strategjik i Zhvillimit të Fakultetit Ekonomik do te jete kyçi i zhvillimit te suksesshëm të fakultetit tonë dhe do të ndihmojë për një integrim me te mire te fakultetit me komunitetin dhe nevojat që ai ka në vitet në vijim..

Programi afatgjatë/mesëm për zhvillimin e Fakulteti Ekonomik është ne pajtueshmëri me prirjet kryesore te zhvillimit te arsimit te larte ne Evrope dhe ne bote, dhe ne veçanti me procesin e Bolonjes. Ky program afatgjatë/mesëm për zhvillimin e fakultetit tone do të jetë në sinkron me Planin Strategjik të Zhvillimit të Universitetit, duke marre parasysh edhe sugjerimet e stafit akademik dhe të grupeve studentore te interesuara për zhvillimin e këtij fakulteti.



## 2. NJË HISTORIK I SHKURTËR

Përgatitja e ekonomistëve në Gjirokastër e ka fillesën e saj në vitin 1968 kur në këtë qytet u cel filiali i Fakultetit Ekonomik të Universitetit të Tiranës. Dega e ekonomikut funksionoi për disa vite, duke i shërbyer kryesisht përgatitjes së ekonomistëve për rrjetet Gjirokastër, Sarandë, Përmet e Tepelenë. Eksperiencia e fituar, prania në rreth e specialistëve si dhe nevojat gjithnjë në rritje që diktonte ekonomia e tregut për ekonomistët bëri që në vitin 1996 të hapet pranë universitetit “Eqrem Çabej” dega “Kontabilitet financë” me VKM nr. 631 date 23.09.1996 “Një shtesë në Vendimin e Këshillit të Ministrave Nr. 332 datë 13.05.1996 “Për pranimet në shkollat e larta në vitin shkollor 1996-1997”.

Departamenti Ekonomik i çelur po në vitin 1996, pranë Fakultetit të Shkencave Shoqërore, të Universitetit “Eqrem Çabej” Gjirokastër, fillimisht u ofronte studentëve programin 4-vjecar ne Kontabilitet-Finance të cilët në fund të studimeve fitonin diplomë me titull “Kontabilist”. Në vitin akademik 2001-2002 mbi bazën e shkresës së MASH Nr.2551 Prot., Datë 21.06.2001, me lëndë “Miratim për hapjen e kursit të studimit”, u hap një degë e re me profil “Ekonomist për Administrim Publik” dhe në vitin 2005 hapet dega e Turizmit.

Pas hyrjes në fuqi të ligjit nr. 9741, date 21.05.2007 “Për arsimin e lartë në RSH, I ndryshuar” filloi puna për reformimin e kurrikulave sipas Kartës së Bolonjës dhe ristrukturimin e Departamentit Ekonomik për të ofruar dy cikle studimi.

Në vitin akademik 2017 - 2018 u hap njësia kryesore “Fakulteti Ekonomik” me 3 departamentet përkatëse: Departamenti Kontabilitet Finance, Departamenti i Administrimit Publik dhe Departamenti Politikave Ekonomike dhe Turizmit, bazuar në Urdhrin nr. 126 dt 20.03.2017. Aktualisht Fakulteti Ekonomik ka 3 njësi bazë dhe 9 programe studimi.

Fakulteti Ekonomik është i organizuar si më poshtë:

1. Njësia bazë e Kontabilitet Financës
2. Njësia bazë e Administrimit Publik
3. Njësia bazë e Politikave Ekonomike dhe Turizmit

Fakulteti Ekonomik ka diplomuar me qindra studente ne te dy format e studimit, te cilët shërbejnë ne fusha te ndryshme si në sektorin privat ashtu edhe në atë shtetëror, duke dhëne kështu një kontribut te vyer ne zhvillimin ekonomik dhe shoqëror të vendit. Ne veprimtarinë mësimore e shkençore te

Fakultetit Ekonomik jepin kontributin e tyre rrith 20 pedagoge te brendshëm, 2 pedagoge te ftuar dhe 9 pedagoge te jashtem. Pjesa dërrmuese e stafit akademik kane kryer studime, trajnime e specializime jashtë shtetit, fale edhe lidhjeve te shumta qe Fakulteti Ekonomik ka krijuar me partnerë në vendet e tjera.

Pedagoget e FE kane qene e janë pjesëmarrës aktive ne konferanca, sesione shkencore e ne botime te ndryshme brenda e jashtë vendit.

FE ka pasur dhe vazhdon te ketë lidhje dhe bashkëpunim me te gjitha universitetet e tjera te vendit si dhe lidhje të shumta dhe bashkëpunime me universitetet e vendeve të tjera si: Janinë, dhe Selanik në Greqi, Mòlisse, në Itali, në disa universitete të Spanjës (Universiteti IES LAGO Madrid dhe Konsorciumi i Shkollave të Larta Ekonomike Spanjë), Silezisë në Poloni, Turku në Finlandë, etj.

Mbi bazen e pervojes dhe arritjeve te deritashme fakulteti ka kryer studime që kane lidhje me zhvillimin perspektiv te tij, e drejtim te zgjerimit me programe te reja studimi. Gjithashtu synohet rritura e bashkëpunimeve në kuadër të Erasmus Plus për mobilitet e studenteve dhe stafit akademik duke fituar përvoja e praktika të reja në procesin mësimor.

### **3. MISIONI, VIZIONI DHE PRIORITETET STRATEGJIKE**

#### **Misioni**

Misioni i FE-së përqendrohet në krijimin e kapaciteteve reale për shoqërinë nëpërmjet përgatitjes së specialistëve në fushën e financës dhe kontabilitetit, administrimit publik dhe turizmit.

Ky mision është i përqendruar në përgatitjen e specialistëve të lartë të ekonomisë dhe në përgatitjen e specialistëve të nivelit më të ulët nëpërmjet programit 2 - vjeçar me karakter profesional. Gjithashtu, ky fakultet synon të shërbejë edhe si një qendër e rëndësishme kërkimore-shkencore në rajon.

#### **Vizioni**

FE synon të përshtatet e t'i paraprijë zhvillimit shoqëror e ekonomik të vendit. Ai synon të kthehet në një qendër të edukimit të vazdueshëm për Rajonin e Jugut. FE do të vazhdojë të jetë qendër e fuqishme për arsimimin dhe kërkimin shkencor të orientuar nga tregu i punës, nga reformat social-ekonomike dhe nga standarde reja të integrimit evropian.

#### **Prioritetet Strategjike**

Mësimdhënia dhe kërkimi shkencor do të jenë objektivi kryesor në FE, duke u përpjekur që t'i paraprijë dinamikës së ndryshimeve dhe nevojave të së ardhmes së shoqërisë dhe ekonomisë së vendit tonë. Kjo do të arrihet nëpërmjet:

- Zhvillimit të vazhdueshëm të burimeve njerëzore me synim përmirësimin e rritjen e kulturës së cilësisë;
- Zgjerimit të shërbimeve në kuadër të zhvillimit të UGJ;
- Rritjes në mënyrë graduale të nivelit të punës shkencore dhe bashkëpunimit me universitet e institucionet partnere;
- Orientimit të veprimitarës se FE për zhvillimin e rajonit të Gjirokastrës;
- Edukimit të studentëve të një mendimi krijues, të lirë, të pavarur dhe qytetar aktiv.

Të gjitha të dhënat dhe vlerësimet gjatë këtyre viteve të tranzpcionit e kanë renditur papunësinë si një ndër problemet kryesore të shqiptarëve. Si rrjedhim, qeveria shqiptare me të drejtë e ka vënë fokusin te punësimi dhe zhvillimi cilësor i forcës së punës, në përputhje me vizionin dhe Direktivat e Bashkimit European, Strategjisë Evropiane të Punësimit 2020 si dhe kërkesave për integrimin european të Shqipërisë.

Në këtë aspekt njësitë bazë pranë FE-së janë përpjekur që krahas programeve ekzistuese dhe me traditë në sistemin tonë arsimore të bëjnë edhe riorganizime dhe hapje të programeve të reja. Konkretilisht gjatë vitit të kaluar, në përshtatje me legjislacionin në fuqi, u riorganizuan dhe filluan me program te ri programe e ciklit të dytë “Master Profesional” dhe u 3 programe 2-vjeçare me karakter profesional.

Nisur edhe nga fakti se arsimi i lartë profesional është ajo shkallë e nivelit arsimor, e cila kombinon shkathtësitë praktike me kurrikula teorike dhe përgatit studentët për tregun e punës, nga analiza e tregut të punës u pa e arsyeshme dhe u realizua hapja e programeve studimore, me karakter profesional “Ndihmës ekonomist” “Asistent Administrativ” dhe “Asistent Menaxher në Shërbimet Turistike”. Hapja e këtyre programeve profesionale u motivua në radhë të parë nga dëshira për t'u ofruar gjithë maturantëve një mundësi më shumë për të studuar në një fushë të arsimit profesional. Si dhe një mundësi konkrete që afron tregu i punës. Programe studimore, me karakter profesional synojnë t'u përgjigjen këtyre sfidave të shoqërisë që janë edhe prioritet për qeverinë shqiptare me qëllim nxitjen e punësimit si kolona kryesore e sistemit të mirëqenies sociale.



## **4. RISTRUKTURIMI I PROGRAMEVE EKZISTUESE TË STUDIMIT DHE HAPJE PROGRAMESH TË REJA**

### **A. Ristrukturimi i programeve ekzistuese të studimit**

- Ristrukturimi kaloi përmes një procesi të vështirë për shkak të koncepteve të reja që futeshin në organizimin e tërë veprimtarisë mësimore, por edhe për shkak të moskuptimeve apo kundërshtimeve.  
Ky është një proces që do të vazhdojë edhe me tej, sepse ristrukturimi i programeve të studimit do të bëhet edhe për vitet e tjera të studimit.
- Sot ne vitin akademik 2019-2020 FE ka 3 njësi bazë, konkretisht njësia bazë e Kontabilitet Financës, njësia bazë e Administrimit Publik dhe njësia bazë e Politikave Ekonomike dhe Turizmit

### **B. Hapja e programeve te reja të studimit dhe rritja e numrit te studenteve**

Zgjerimi i FE me programe të reja studimi është një objektiv i rëndësishëm.

1. Arritje e rëndësishme e FE-se, është ristrukturimi dhe çelja e programeve të studimit si me poshtë:

**Sot ne vitin akademik 2019-2020 FE ka 3 njësi bazë dhe këto programe studimi:**

FAKULTETI EKONOMIK			
PROGRAME STUDIMI TË CIKLIT TË PARË "BACHELOR"			
Nr	Emërtimi i Programit	Cikli i studimit	Forma e studimit
1.	"Bachelor" në Kontabilitet Financë	Cikli i parë	Kohë e plotë
2.	"Bachelor" në Administrim Publik	Cikli i parë	Kohë e plotë
3.	"Bachelor" në Turizëm	Cikli i parë	Kohë e plotë

  

PROGRAME STUDIMI TË CIKLIT TË DYTË "MASTER PROFESIONAL"			
1.	"Master Profesional" në Kontabilitet -Finance	Cikli i dytë	Kohë e plotë
2.	"Master Profesional" në Administrim Publik	Cikli i dytë	Kohë e plotë
3.	"Master Profesional" në Turizëm	Cikli i dytë	Kohë e plotë

  

PROGRAME 2 - VJEÇARE ME KARAKTER PROFESIONAL			
1.	Program profesional në Ndihmës Ekonomist	Program profesional	Kohë e plotë
2.	Program profesional në Asistent Administrativ	Program profesional	Kohë e plotë
3.	Program profesional në Asistent – Menaxher në Shërbimet Turistike	Program profesional	Kohë e plotë

Në të ardhmen do të punohet për hapjen e masterit shkencor në:

- Kontabilitet Finance (Departamenti i Kontabilitet - Financës)

Në kuadër të programeve të formimit të vazduar do të punohet për t'u hapur këto kurse:

- a. Kurs 6 mujor për kompjuterizimin e kontabilitetit sipas teknologjive të reja (*Departamenti i Kontabilitet Financës në bashkëpunim me Departamentin e Matematikës, Informatikës dhe Fizikës*).
- b. Kurs 3 mujor me punonjësit e pushtetit vendor për problemet e administrimit publik (*Departamenti i Administrimit Publik*).
- c. Kurs 3 mujor për trajnimin e agjencive turistike (*Departamenti Politikave Ekonomike dhe Turizmit*)

## 5. MËSIMDHENIA DHE TË NXËNIT

### Objektivat:

Procesi mësimor kërkon qe ne kuadrin e përmirësimit te cilësisë se te mësuarit te punohet ne drejtim te:

1. Modernizimit te metodave dhe teknologjive te mësimdhënies, duke synuar ne metodat ndërvepruese dhe te përqendruara tek studentet qe zhvillojnë tek këta te fundit ato shprehi e kompetenca qe u duhen atyre për te ardhmen.
2. Përditësimit dhe pasurimit te përbajtjes se programeve mësimore dhe ligjëratave me te dhëna të reja bashkëkohore te shkencës.
3. Pajisjes së të diplomuarve me shprehi të përgjithshme dhe te transferueshme, si ato te analizës, te të menduarit, te arsyetimit, paraqitjes dhe komunikimit.
4. Përmirësimit te kurrikulave ne mënyre te vazdueshme për t'i bere ato sa me fleksibile ne raport me detyrat qe shtron koha para specialisteve tanë.
5. Rritjes se pjesëmarrjes se studenteve ne punën kërkimore-shkencore dhe në bashkëpunimin mes tyre dhe pedagogeve.
6. Përmirësimit te cilësisë se praktikave profesionale dhe atyre ne terren.



## **Veprimet qe do te ndërmerren:**

1. Evidentimi i përbajtjes se vjetruar te mësimdhënies nga çdo departament dhe mbi ketë baze programimi dhe realizimi i trajnimit te nevojshëm te personelit akademik.
2. Kualifikime jashtë shtetit, sidomos shkëmbime afatshkurtra të personelit akademik me universitete të huaja me të cilat kemi marrëdhënie bashkëpunimi, sidomos me universitetet perëndimore, si një mënyre efikase për të zhvilluar shprehitë mësimdhënëse të pedagogëve tanë.
3. Organizimi i shkëmbimit dhe përhapjes të përvojës se fituar për metodat e mësimdhënies të pedagogëve që kryejnë kualifikimin pedagogjik e shkencor jashtë shtetit.
4. Fitimi i gradave e titujve akademik nga anëtaret e departamenteve
5. Kompletimi cilësor i personelit akademik te nevojshëm.

## **Kufizimet qe duhen përballuar:**

1. Mungesa e pajisjeve te përshtatshme për një mësimdhënie moderne.
2. Mungesat e fondeve e lehtësive për lëvizjen e lire te personelit akademik per te kontaktuar, konsultuar e krijuar bashkëpunimin e nevojshëm, shkëmbyer eksperiencia e përvoja me homologet përkatës neper bote.
3. Mungesa e specialisteve te ngushte brenda fushave përkatëse si dhe e literaturës specifike ne këto nivele.
4. Mungesa e mjediseve te pranueshme te punes per stafin akademik e shkencor (mjedise, pajisje, etj.), gjë për te cilën se fundi po jepen zgjidhje.
5. Plan-botimet shume te kufizuara e te vogla.
6. Kufizimet financiare për kryerjen me rentabilitetin e duhur te praktikes profesionale apo asaj ne terren.

## **Përballimi i këtyre kufizimeve:**

1. Te rriten përpjekjet e personelit akademik per përmirësimin dhe pasurimin e bazës materiale qe varet nga forcat tona.
2. Rritja e cilësisë se punës nga ana e personelit akademik.



## Matja e arritjeve:

1. Me % e personelit akademik te përfshire ne veprimtari zhvillimi për te përmirësuar stilin dhe metodat e mësimdhënies.
2. Me numrin e personelit akademik te trajnuar për te zhvilluar shprehitë e mësimdhënies.
3. Me % e rritjes se cilësisë se procesit te te nxënët e kërkimit nen dritën e ndryshimeve te reja.
4. Me % e masës se kurrikulave te mbuluara e ilustruara nga baza materiale e didaktike.
5. Me numrin e individëve qe fitojnë grada dhe tituj akademik.
6. Me sasinë e botimit te teksteve, artikujve, monografive, etj.. nga personeli akademik.
7. Me nivelin cilësor te përgatitjes se studenteve ne fushat përkatëse.
8. Me % e pjesëmarrjes se studenteve ne kërkimin shkencor.
9. Me numrin e studenteve te pranuar dhe numrin e atyre qe diplomohen
10. Përputhja e te diplomuarve me nevojat e tregut te punës dhe me politikat e punësimit

## 6. KËRKIMI DHE STUDIMET SHKENCORE

### Strategjia e FE për kërkimin shkencor

Aktiviteti në kuadrin kërkimor shkencor në FE, zhvillohet në zbatim të Ligjit Nr. 80/2015, për Arsimin e Lartë dhe Kërkimin Shkencor në Institucionet e Arsimit të Lartë në Republikën e Shqipërisë (Kreu VIII, Neni 93 “Kërkimi Shkencor në institucionet e Arsimit të Lartë”).

FE kryen veprimtari kërkimore-shkencore bazë ose të zbatuara, studime, projekte për zhvillim dhe veprimtari të tjera krijuese.

Nëpërmjet kësaj strategjie, FE synon të jetë një *gendër ekspertize* dhe *ekselence* në fushën e studimeve ekonomike. Gjithashtu, FE synon:

- të përcaktojë prioritetet e kërkimit shkencor referuar përcaktimit të objektivave të veprimtarisë kërkimore të çdo anëtari të stafit akademik, duke synuar përputhjen e objektivave të kualifikimit shkencor individual me objektivat kërkimore-shkencore të njësisë bazë, njësisë kryesore, nevojave të zhvillimit rajonal;
- të rrisë standardin e kërkimit duke promovuar standardet më të larta në cilësinë e kërkimit si edhe integritetin etik në punën kërkimore;
- të orientojë kërkimin në të gjitha fushat dhe kategoritë që i përgjigjen zhvillimit social-ekonomik të rajonit;

- standardizimin e “profilit të pedagogut” në përputhje me kërkesat e ligjit 80/2015, akteve nënligjore në zbatim të tyre;
- përfshirjen e studentëve në kërkimin shkencor e konsideruar si mundësi “e artë” për të realizuar objektivat të kërkimit shkencor, si kërkesë për formimin e tyre profesional dhe orientimin e tyre në tregun e punës;
- zgjerimin e partneritetit me çdo institucion që nga organizatat lokale partnerë strategjikë, partnerë institucionalë, partnerë sipërmarrës etj, që mund të ndihmojnë në përmbytjen e misionit të tij, duke e konsideruar partneritetin si çelësin e suksesit;
- të përfshihet në sa më shumë projekte zhvilluese akademike e shkencore në kuadrin e projekteve europiane të arsimit të lartë, projekte që mbi të gjitha targetojnë zhvillimin e stafit akademik, mobilitetin e pedagogëve dhe studentëve, aplikimin e standardeve europiane të mësimdhënësive, organizimin e konferencave shkencore të përbashkëta, përkthime e botime akademike e pedagogjike nga autorë të njohur ndërkombëtarisht, pajisjen e mjediseve mësimore dhe laboratoreve, etj.
- Këto synime, FE përpinqet t'i realizojë nëpërmjet bashkëpunimit me partnerë të besueshëm kombëtarë dhe ndërkombëtarë.

Jetëzimi i Strategjisë 2020 - 2025 përbën një ndër synimet më të rëndësishme të fakultetit tonë.

Për të vënë në jetë vizionin e tij studimor-kërkimor, FE ka hartuar plane pune, informacione dhe raporte semestrale e vjetore, në përputhje me strategjinë e universitetit për kërkimin shkencor, priorititetet e MASR në fushën e kërkimit shkencor si dhe prioritetet e rajonit për zhvillim.

#### **Strategja e FE për kërkimin shkencor parashtron:**

- të realizojë vlerësimin e veprimtarisë kërkimore – shkencore të njësive bazë.

#### **Kërkimi akademik në FE ka si qëllim:**

- prodhimin dhe organizimin e dijes, zhvillimin e teorive të reja si dhe promovimin, forcimin e veprimtarive kërkimore në shërbim të mjedisit akademik, të bazuara në metodologji të reja e të mirëfillta shkencore;
- zhvillimin dhe inovacionin pedagogjik, i cili ka të bëjë me futjen dhe përdorimin e metodologjive pedagogjike, mjeteve të edukimit dhe materialeve e teknikave mësimore innovative;
- orientoje kërkimin drejt praktikës e cila do të prodhojë dije të reja duke kontribuar në përparimin e efektshëm të praktikës së menaxhimit. Kjo kategori mbështetet në metodologji të bazuara në vëzhgime nga afër dhe të thelluara të situatave komplekse të biznesit, rasteve studimore, anketimeve etj;



## **Politikat e kërkimit shkencor**

Fakulteti Ekonomik krahas misionit të tij të parë, atë të edukimit, përpinqet të realizojë më sukses dhe **kërkimin shkencor** nëpërmjet metodave bashkëkohore.

Aktiviteti kërkimor - shkencor në FE bazohet, organizohet e zhvillohet në zbatim të ligjit Nr.80 / 2015 "Për Arsimin e Lartë dhe Kërkimin Shkencor në Institucionet e Arsimit të Lartë në Republikën e Shqipërisë", mbështetur në politikat mbi arsimin e lartë të ndjekura nga MASR *dhe UGJ*, i orientuar nga reformat social – ekonomike, nga tregu i punës si dhe nga standartet e reja të integrimit europian.

Kërkimi shkencor, si tërësia e veprimtarive që krijojnë dije, përbën një të drejtë të personelit akademik që ushtrohet në kushtet e lirisë akademike, e cila garanton pavarësinë e mësimdhënies dhe të kërkimit shkencor.

FE nëpërmjet njësive bazë kryen veprimtari kërkimore-shkencore bazë, studime, projekte për zhvillim dhe veprimtari të tjera krijuese, sipas natyrës dhe objektivave specifikë të institucionit.

Në veprimtarinë mësimore-shkencore të FE jepin ndihmesën e tyre rreth 21 pedagoge të brendshem. Rreth 80.0% e personelit akademik kanë fituar tituj e grada shkencore dhe pjesa tjeter vazhdon punën për kualifikim. Në FE një pjesë e mirë e pedagogeve kanë kryer studime, kualifikime e specializime jashtë shtetit, falë lidhjeve të shumta dhe bashkëpunimit që FE ka krijuar me Universitetet e vendeve të tjera si: Janinë, dhe Selanik në Greqi, Molisse, në Itali, në disa universitete të Spanjës (Universiteti IES LAGO Madrid dhe Konsortiumi i Shkollave të Larta Ekonomike Spanjë), Silezisë në Poloni, Turku në Finlandë, etj.

Pedagogët e FE kanë qenë dhe janë pjesëmarrës aktiv në projekte të ndryshme, në konferanca e sesione shkencore, në botime të ndryshme brenda dhe jashtë vendit, etj.

FE është angazhuar tërësisht në krijimin e një mjedisit të angazhuar në kërkim brenda tij

### **a. Objektivat:**

1. Të vendosë veprimtarinë kërkimore shkencore të fakultetit në funksion të:
  - a. rritjes së cilësisë së procesit të mësimdhënies, mësuarit gjatë gjithë jetës,
  - b. zhvillimit të qëndrueshëm;
2. Të integrojë mësimdhënien me kërkimin shkencor duke e konsideruar këtë si domosdoshmëri për të përballuar sfidat e shkollimit universitar;
3. Të vazhdojë me ritme të shpejta kualifikimin e stafit akademik pa gradë.

4. Të përfshijë më gjerë stafin akademik dhe studentorë në projektet kërkimore-shkencore, kombëtare e ndërkombëtare;
5. Të inkurajojë dhe krijojë një gjeneratë të re kërkuesish shkencorë në fushat ekonomike;
6. Të vendosë kërkimin në funksion të komunitetit, mjedisit e shoqërisë në tërësi;
7. Të rrisë cilësinë dhe numrin të botimeve të përgatitura nga anëtarët e Njësive Bazë (artikuj, monografi, tekste mësimore etj, si dhe cilësisë së tyre);
8. Të zgjerojë dhe forcojë marrëdhëniet e partneritetit me institucionet vendore, bankat, bizneset e qarkut, institucionale kërkimore-shkencore etj.
9. Hartimin e një kalendari vjetor të aktiviteteve shkencore-kulturore (konferenca kombëtare e ndërkombëtare, seminare, simpoziume, lektorime, leksione të hapura, referime shkencore, workshopë etj);
10. Të sjellë sa më afër botën akademike me komunitetin dhe biznesin, duke ofruar konsulencë dhe shërbime të drejtpërdrejta për komunitetin e biznesit, veçanërisht ato që lidhen me zhvillimin e SME-ve, dhe ekonominë e bazuar në dije.

### **Strukturat përgjegjëse për Kërkimin Shkencor**

Sipas Ligjit dhe Statutit të UGJ, kërkimi kryhet nga njësitë bazë koordinuar nga zyrat e Njësive Kryesore. Njësitë bazë hartojnë plane pune, informacione dhe raporte semestrale e vjetore, në përputhje me strategjinë e universitetit për kërkimin shkencor, prioritetet e MASR në fushën e kërkimit shkencor, prioritetet e rajonit për zhvillim, të cilat depozitohen pranë Dekanit të Fakultetit. Pra stafi akademik i FE-së kryen punë kërkimore-shkencore kryesisht si staf i angazhuar pranë njësive bazë (si kërkues shkencorë, lektorë apo koordinatorë projektesh kërkimore).

#### **Të dhëna mbi lidhjen e kërkimit shkencor me mësimdhënien;**

Kërkimi shkencore në FE bëhet nga njësitë bazë dhe mund të jetë:

- a. Kërkim shkencore bazë pa përdorim të menjëhershëm praktik;
- b. Kërkim shkencore i aplikuar në lidhje të ngushtë me nevojat dhe interesin publik.

Veprimtaria kërkimore-shkencore në funksion të mësimdhënies, si një aspekt i rëndësishëm i aktivitetit të stafit të njësive bazë dhe FE J është përqendruar në këto drejtime:

- a. Hartimin e planeve dhe programeve të reja mësimore: U realizua hapja e programeve studimore, me karakter profesional “Ndihmës ekonomist” “Asistent Administrativ”, “Asistent Menaxher në Shërbimet Turistike”.

- b. Ristrukturimi i planeve dhe programeve ekzistuese: u bë një punë serioze, duke angazhuar të gjithë stafin akademik të njësive bazë, për përmirësimin dhe ristrukturimin e planeve dhe programeve ekzistuese mësimore si dhe dokumentacionit të nevojshëm për të gjitha programet e studimit të ciklit të parë "Bachelor" dhe të ciklit të dytë "Master Profesional"
- c. Zhvillimin e kurikulave, planeve mësimore, cikleve të ligjëratave, konform udhëzimeve dhe ligjit të arsimit të lartë.
- d. Pjesëmarrjen në veprimtari jashtë universitare të lidhura jo vetëm me performancën arsimore.
- e. Forcimin e punës kërkimore-shkencore të stafit, me qëllim arritjen e objektivave të kualifikimit shkencor.
- f. Përdorimin e metodave dhe teknologjive më të reja në mësimdhënie.
- g. Hartimin dhe përgatitjen e teksteve universitare dhe dispencave mësimore.

*(EQREM ÇABEJ)*  
Për mbajtjen më të mirë të procesit mësimor, pajisjet së studentëve me njoftimi bashkëkohore, shprehi e kompetenca të domosdoshme për të ardhmen e tyre, duhet:

- vëmendje më e madhe përfshirjen e studentëve në aktivitete specifike të projekteve.
- bashkëveprim më efektiv me biznesin dhe komunitetin përvèç dy misioneve të tjera të FE (mësimdhënieve dhe kërkimit) për të siguruar një sistem efektiv veprimi.

#### **Produktet në fushën e kërkimit shkencor**

Veprimtaria kërkimore-shkencore si një aspekt i rëndësishëm i aktivitetit të stafit të FE është përqëndruar në këto drejtime:

1. Aktiviteti Kualifikues.
  - a. Vazhdimi i punës kërkimore-shkencore.
  - b. Vazhdim i punës kualifikuese për grada e titujt, etj.
2. Aktiviteti Botues: Artikuj, recenca shkencore për periodikë kombëtarë / ndërkombëtarë.
3. Referime dhe pjesëmarrje në Konferenca shkencore kombëtare dhe ndërkombëtare.
4. Udhëheqje e temave të diplomës në Master profesional.
5. Pjesëmarrje në projekte, etj.

## 7. LIDHJET KOMUNITARE DHE KOMBËTARE

FE krahas misionit të tij të parë, atë të edukimit, përpinqet të realizojë më sukses edhe dy misionet e tjera, kërkimin shkencor dhe atë të bashkëpunimit me sektorët publik e privat të rajonit përmes edukimit të vazhdueshëm dhe angazhimit social. Rritja e rolit të FE në ndihmë të zhvillimit ekonomik dhe social, mund të realizohet me përbushjen e këtyre objektivave:

1. Duke ofruar krahas mësimit edhe veprimitari të ndryshme praktike si konsulencë, kërkim shkencor të aplikuar dhe shërbime të tjera, duke përfshuar në këtë mënyrë të ardhura shtesë. Klientët potencialë për këto shërbime do të janë komunitetet dhe bizneset lokale, organet e qeverisjes vendore e qëndrore si dhe organizata të ndryshme donatore.
2. Duke krijuar lidhje të forta me komunitetin lokal dhe duke treguar vëmendje të veçantë ndaj nevojave të këtij komuniteti.
3. Duke bashkëpunuar efektivisht me Prefekturën, Qarkun, Bashkitë, drejtoritë dhe agjencitë e ndryshme rajonale, OJF-të e ndryshme etj. në funksion të reflektimit të punës së departamentit në interes të komunitetit.
4. Duke siguruar bashkëpunime për të zgjidhur një sërë problemesh të rajonit që e shqetësojnë.
5. Duke shërbyer si qendër e kualifikimit të ekonomistëve, sipërmarrësve etj, të rajonit.
6. Duke inkurajuar partneritetin dhe integrimin e të rinjve në komunitet për gjetjen e alternativave që do të mundësojnë kohezionin social dhe zhvillimin e qëndrueshëm;

### b- Veprimet që do të ndërmerrin:

1. Organizimi i work-shopeve me komunitetin (sipas tematikave e rastit).
2. Organizimi i konferencave të shtypit dhe tryezave të rrumbullakëta.
3. Ngritja e një komiteti rajonal të politikave të zhvillimit me intelektualët e njohur të rajonit.
4. Trajnimë në funksion të sektorit privat në rajon dhe tregut të punës.
5. Hartimi dhe zbatimi i projekteve dhe studimeve të përbashkëta.
6. Nxitja dhe krijimi i një aleance të suksesshme midis aktorëve kryesorë në rajon.
7. Afrimi i komunitetit të biznesit me botën akademike, duke ofruar konsulencë dhe shërbime të drejtpërdrejta për komunitetin e biznesit, veçanërisht ato që lidhen me zhvillimin e SME-ve, zhvillimin, inovacionin si dhe ekonominë e bazuar në dije.



## **8. ANALIZA SWOT**

### **PIKAT E FORTA**

1. Kualifikimi i kënaqshëm shkencor e pedagogjik i stafit tone akademik.
2. Arritjet e deritashme nga stafi akademik si ne fushën akademike dhe ne atë shkencore.(studime, botime, projekte, etj.)
3. Ekzistenza e një sërë lidhjesh dhe raportesh pune me homologët tanë brenda dhe jashtë vendit.

### **PIKAT E DOBËTA**

1. Mungesa e kontingjentit cilësor në pranimet e reja të studentëve.
2. Mungesa e një baze materiale – laboratorike në nivelet e kërkuara nga koha.
3. Buxheti nuk administrohet duke u dispeçeruar deri ne njësitë bazë (Departamentet) ku paraqiten nevojat konkrete.

### **OPORTUNITETET**

1. Karakteristikat e zonës dhe rajonit ku ushtrohet aktiviteti universitar.
2. Ekzistenza e resurseve njerëzore e materiale te afte për një pune te kualifikuar.
3. Specialistë të kualifikuar që mund bashkëpunojnë në shërbim të komunitetit dhe sipërmarrjes private.
4. Nevojat shumeplaneshe të ekonomisë rionale.
5. Interesat shumeplaneshe të zonës dhe universitetit tonë.

### **KËRCËNIMET**

1. Mungesa e mjeteve te duhura financiare për mbështetjen e punës kërkimore –shkencore në nivele bashkëkohore.
2. Buxheti nuk administrohet duke u shpërndarë deri në njësitë bazë (Departamentet) ku paraqiten nevojat konkrete.
3. Rrudhja e popullsisë në rajonin jugor si pasojë e emigracionit dhe largimit të të rinjve drejt qendrave të mëdha urbane.
4. Problematikat që kalon në përgjithësi aktualisht shoqëria jonë.



5. Konkurenca e pabarabartë me homologët.
6. Hapja e Universiteteve dhe programeve të reja të studimit mbi bazën e gjykimeve jo profesionale dhe jashtë kritereve e parametrave të kërkuara duke ndikuar drejt për së drejti edhe në uljen e cilësisë se pranimeve në IAL.

